

INSTITUCIÓN: SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
 ESTÁNDAR: PLANES Y PROGRAMAS
 FORMATO: Matriz F.O.D.A
 N°: 32

	(1) Fortalezas	(2) Debilidades
FODA	<ul style="list-style-type: none"> Sistema organizacional estructurado Acceso a Tecnología Disposiciones legales para la aplicación de innovaciones. Cobertura en los servicios que se prestan a los grupos de interés. Imagen de liderazgo que proyecta la institución en el ámbito deportivo. Oportunidad de definición de planes estratégicos y operativos Aplicación y aplicabilidad del sistema de control interno Nivel de pertenencia de los funcionarios con la institución Procesos que permitan conocer los reclamos de interés Programas orientadas al desarrollo deportivo. Capacidad de lograr acuerdos de cooperación técnica nacional e internacional Dispone de infraestructura edilicia moderna para la mejora de la gestión y los servicios Cuenta con personal calificado Objetivos a corto y largo plazo Capacitación técnico profesional Proyección de programas y proyectos para el interior 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación y comunicación entre áreas. Adecuar el proceso interno necesario Falta de utilización óptima de los bienes y servicios. Falta de seguimiento de los programas. Deficiente integración de sistemas computarizados Deficiente planificación y coordinación institucional Baja efectividad de la evaluación a funcionarios orientados a medir los resultados Insuficiente descentralización de los servicios y gestión deportiva Deserción del personal altamente calificado Optimizar los equipos informáticos La no socialización de las normas internas Distribución equitativa de incrementos salariales Resistencia al cambio
(3) Oportunidades	(5) Estrategias FO	(6) Estrategias DO
<ul style="list-style-type: none"> Resolución de procesos. tecnologías con articulación pública – privada. Participación y contribución del sector privado en la gestión deportiva nacional, para los atletas de alto rendimiento en distintas modalidades. Políticas de transferencia de recursos Estabilidad cambiaria Crecimiento Económico Modificaciones legales a la estructura de gastos de la institución Diversidades culturales Sistema y canales de comunicación Alianzas estratégicas para ejecutar programas y proyectos Apoyo de la cooperación internacional y nacional Facilidad de acceso y transporte que rodea el entorno de la institución Imagen positiva de las autoridades e institución Liderazgo en la promoción de la actividad física y el deporte Confianza y apoyo de la presidencia(Buenas relaciones con el Poder Ejecutivo) Presupuesto Anual y Plurianual 	<p>1 Implementar un sistema informático de enlace con las entidades deportivas de factibilidad de la gestión. 2 Diseño de manual estratégico con coparticipación externa. 3 Conformación de una comisión de revisión y actualización del marco jurídico vigente.</p>	<p>1 Programas- taller de inducción y reinducción a funcionarios. 2 Socialización de las normativas internas con los funcionarios y grupos de interés. 3 Planificación institucional con participación representativa de las áreas de la SND. 4 Realización e implementación del manual de políticas de comunicación institucional interna / externa.</p>
(4) Amenazas	(7) Estrategias FA	(8) Estrategias DA
<ul style="list-style-type: none"> Estabilidad política. Tendencias inflacionarias Falta de credibilidad en las instituciones del Estado. Falta de plan estratégico institucional. Fenómenos climatológicos Limitación presupuestaria 	<p>1 Establecer los planes de contingencias de la SND. 2 Diseñar e implementar el Plan Estratégico Institucional.</p>	<p>1 Establecer políticas del personal integras, que contemple la gestión institucional por resultados. 2 Mantener actualizado el acceso a la información pública.</p>

Elaborado por: Equipo MECIP Fecha: 13/10/16

Revisado por: Comité de Control Interno CCI Fecha:

Aprobado por: CCI / M.A. (Resol. SND) Fecha:

Elodia Cristaldo Salceda
 Directora Financiera
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES

Justo Darío López G.
 Director
 Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Abog. Zaida E. Torres F.
 Encargada de UOC
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Abog. Ricardo E. Denis G.
 Director
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Arq. Gabriela Filippo
 Dirección de Infraestructura y Mantenimiento
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Justo Darío López G.
 Director
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Patricia...
 Directora de Control Interno
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Cirilo Pacuá
 Director de Protocolo
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES
 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Lic. Roberto Bogarín
 Dirección de Informática TIC's
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES

Lic. Dennis D. Torres O.
 Director
 Dirección de Auditoría Financiera
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES

Lic. Celeste...
 Directora
 Dirección de Comunicación
 SECRETARIA NACIONAL DE DEPORTES